



Municipio de Tlalnepantla de Baz

# INFORME TRIMESTRAL DE ACCIONES Y RESULTADOS DE LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL



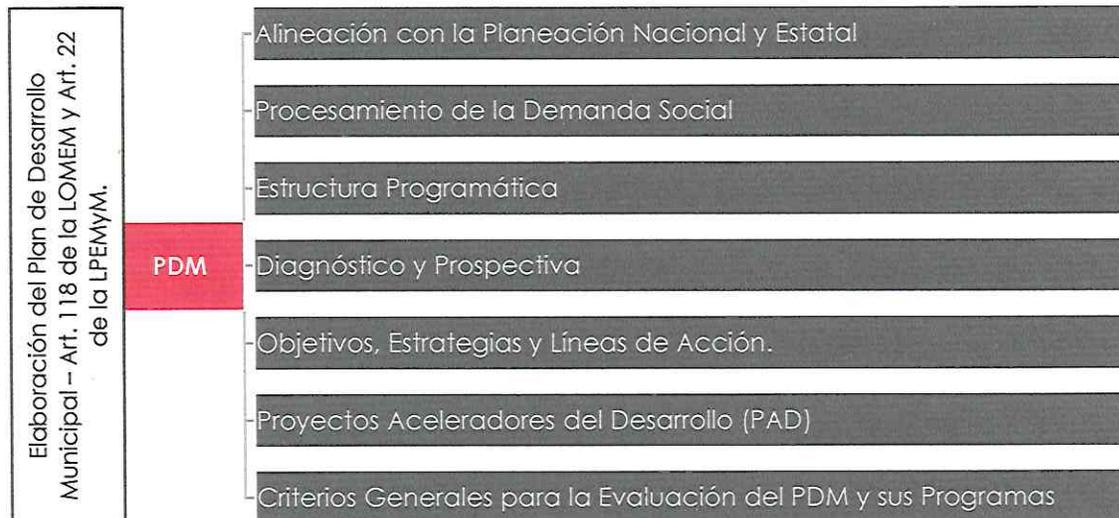
## ÍNDICE

<b>Presentación:</b> .....	<b>3</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>6</b>
<b>Actualización del Esquema FODA</b> .....	<b>10</b>
<b>Descripción del Avance de las Líneas de Acción del PDM</b> .....	<b>12</b>
<b>Ficha Técnica del Pilar 1</b> .....	<b>29</b>
<b>Ficha Técnica del Pilar 2</b> .....	<b>30</b>
<b>Ficha Técnica del Pilar 3</b> .....	<b>31</b>
<b>Ficha Técnica del Pilar 4</b> .....	<b>32</b>
<b>Ficha Técnica del Eje Transversal 1</b> .....	<b>33</b>
<b>Ficha Técnica del Eje Transversal 2</b> .....	<b>34</b>
<b>Ficha Técnica del Eje Transversal 3</b> .....	<b>35</b>
<b>Directorio</b> .....	<b>37</b>
<b>Anexos de Registro del PDM</b> .....	<b>39</b>
<b>Fuentes de Información</b> .....	<b>41</b>
<b>Hoja de Firmas</b> .....	<b>42</b>

## Presentación:

En enero de 2022, la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de México, emitió el **Manual para la Elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal 2022-2024**, a efecto de que los 125 municipios que conforman la entidad mexiquense, contaran con una herramienta metodológica básica para la conformación de sus planes de desarrollo, con base en la siguiente estructura:

### Esquema. Integración del Plan de Desarrollo Municipal



Fuente: Elaboración propia.

Para desarrollar este esquema y derivado de las disposiciones contenidas en el artículo 116 de la **Ley Orgánica Municipal del Estado de México**, se llevaron a cabo las siguientes actividades prioritarias por conducto de la **Secretaría Técnica** y la **Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación (UIPE)**, a fin de integrar el **Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024 de Tlalnepantla de Baz**:

1. Se solicitó el nombramiento del **Enlace Municipal de Planeación** de cada una de las dependencias y entidades de la Administración Pública Municipal.
2. Se realizó el **“Curso de Planeación Estratégica”** en enero de 2022, para capacitar a los **Titulares de las dependencias y Entidades Municipales, así como a los Enlaces Municipales de Planeación** con respecto a las diversas actividades a realizar en materia de planeación estratégica.



3. Se instaló el **Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal (COPLADEMUN)**, el 1º de febrero 2022 y se llevó a cabo su primera sesión ordinaria, en términos de lo dispuesto por el **artículo 51 de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, así como por el artículo 86 de su Reglamento.**
4. Se formuló y presentó en Cabildo el **“Programa para la Formulación del Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024”**, en términos de las disposiciones contenidas en el **artículo 18 fracción III del Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios.**
5. Se realizó la revisión del contenido técnico del **Manual para la Elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal 2022-2024**, emitido por la Secretaría de Finanzas.
6. Se capacitó a los **Enlaces Municipales de Planeación** mediante el **Taller de Prospectiva y Planeación Estratégica**, durante el mes de febrero.
7. En función de las restricciones sanitarias aplicables en ese momento, se elaboró y publicó la convocatoria en el portal institucional del Gobierno Municipal, para llevar a cabo los foros temáticos virtuales del PDM, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 24 del **Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios.**
8. Se solicitó a cada una de las dependencias y entidades de la Administración Pública Municipal, sus propuestas para los apartados de **Prospectiva, Estrategia y Proyectos Aceleradores del Desarrollo Municipal.**
9. Se formuló del diagnóstico territorial: **Perfil Geográfico del Municipio** mediante el uso de mapas georreferenciados y con apoyo del **Plan de Desarrollo Urbano vigente.**
10. Se elaboró el **Diagnóstico** respectivo por cada pilar y eje transversal del Plan de Desarrollo Municipal, con base en la información estadística y geográfica disponible.
11. Se integró la información correspondiente a la **Prospectiva, Estrategia y Proyectos Aceleradores del Desarrollo Municipal** por cada pilar y eje transversal, con la participación de las dependencias y entidades municipales.



12. Se formuló el apartado de **Presentación** y también el de **Planeación Estratégica**, conforme a lo dispuesto por el artículo 22 del **Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios** (Misión, Visión, Objetivos y Prioridades del Desarrollo Municipal).
13. Se elaboró el apartado de **Criterios Generales para la Evaluación del Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024**, en observancia y apego a las disposiciones contenidas en el artículo 75 del **Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios**.
14. Se elaboró el **Directorio de integrantes del Ayuntamiento y Titulares de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Municipal**.

Una vez integrado el documento rector de la **Administración Pública Municipal**, se realizó una presentación ejecutiva del mismo, en el marco de la **Segunda Sesión Ordinaria del Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal (COPLADEMUN)**, celebrada en el mes de marzo del presente año, en la que se llevó a cabo la aprobación de dicho instrumento, por unanimidad de sus integrantes.

Asimismo y con fundamento en lo dispuesto por el artículo 26 de la **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos**; 139 de la **Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México**; 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121 y 122 de la **Ley Orgánica Municipal del estado de México**; 20, 22, 25 y 39 de la **Ley de Planeación del Estado de México y Municipios**; 18 fracción VII, 20 fracción I, inciso a), 21, 22 fracciones de la I a la VII, 24 fracciones I a la VIII, 25 y 31 del **Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios** y 148, 149 fracción II y 151 del **Reglamento Interno de la Administración Pública Municipal de Tlalnepantla de Baz, Estado de México**; el **H. Ayuntamiento Constitucional de Tlalnepantla de Baz**, en el marco de la **Novena Sesión Ordinaria de fecha 30 de marzo de 2022 aprobó por unanimidad el Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024**, instrumento rector de la Administración Pública Municipal para los próximos tres años.

Finalmente, y atendiendo las disposiciones establecidas por los artículos 16 fracción VIII de la **Ley de Planeación del Estado de México y Municipios** y 15 fracción IV, 18 fracción I, 63 fracción II y 64 del **Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios**, se llevó a cabo la entrega del **Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024** dentro de los primeros quince días posteriores a su aprobación, con el objeto de llevar a cabo su inscripción en el **Registro Estatal de Planes y Programas de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de México**.

Con base en lo anterior, se recibió el registro y validación metodológica correspondiente, por parte del **Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado**



de México (COPLADEM), a través del oficio con número de folio: N° 207C02010000000-274/2022, de fecha 2 de mayo del 2022; así como el registro correspondiente por parte de la **Dirección General de Evaluación del Desempeño Institucional** de la **Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de México**, mediante oficio con número de folio: N° 20704004L/0236/2022, de fecha 10 de junio del 2022, con lo cual concluyó este proceso.

## Introducción

**El desarrollo municipal es un proceso permanente y progresivo de mejora en las condiciones estructurales de un Municipio**, en los ámbitos social, económico, territorial, institucional, o en cualquier otro rubro que contribuya a mejorar la calidad de vida de los habitantes, por lo que **en el centro de este concepto, radica la necesidad de promover una visión global del desarrollo, enfocada hacia la generación de valor público desde la acción local.**

Precisamente, el **Plan de Desarrollo Municipal (PDM) 2022-2024 de Tlalnepantla de Baz**, es un instrumento que contribuye a este enfoque, ya que **se trata del documento rector de todos los planes, programas, proyectos, obras y acciones, que tiene a su disposición la Administración Pública Municipal, para dirigir la gestión y función públicas de manera ordenada, estructurada y congruente.** Para que su operación se lleve a cabo de manera funcional y en apego al marco jurídico aplicable, el **PDM** debe contener una serie de elementos metodológicos indispensables, lo cual permitirá consecuentemente realizar un ejercicio estratégico de **implementación, seguimiento y evaluación** del mismo, con el objeto de **determinar así su debido cumplimiento.**

Asimismo, el **PDM 2022-2024** se trata de un documento que orienta el rumbo del proyecto de gobierno, hacia los cauces institucionales necesarios para su cumplimiento; para lo cual, esta directriz se enmarca dentro de los componentes estructurales del **Sistema Nacional, Estatal y Municipal de Planeación Democrática.** En este sentido, el **PDM contempla una previsión específica de alineación sistemática tanto a la planeación nacional, como a la propia de nuestra entidad federativa, a fin de asegurar su congruencia dentro del proceso.**

Por otra parte, al ser un elemento que contempla la visión y participación social en el Municipio respecto a los temas prioritarios de la agenda pública, **el PDM 2022-2024 permite que la ciudadanía conozca y se apropie de las acciones, políticas y proyectos que la Administración Pública llevará a cabo dentro de su periodo de gestión constitucional en el marco de la Gestión para Resultados (GpR),** razón por la cual, dicho proceso deberá desarrollarse a través de la observancia de los



principios de simplicidad y claridad, congruencia, proximidad, previsión, unidad, flexibilidad cooperación, eficacia y eficiencia.

Para su integración, el **Plan de Desarrollo Municipal (PDM) 2022-2024 de Tlalnepantla de Baz** se diseñó a partir del **análisis de los 30 temas y 38 subtemas del desarrollo establecidos en la metodología respectiva**, que resultan por demás relevantes para la vida pública municipal, así como para el análisis de la problemática adyacente y los posibles cauces de solución respectiva. **Dichos temas se estructuraron en 4 Pilares y 3 Ejes Transversales para el desarrollo**, los cuales tienen como propósito planear, dirigir y organizar la actividad institucional de la Administración Pública Municipal para los próximos tres años, conforme a lo siguiente:

- **Pilar 1 Social: Municipio Socialmente Responsable, Solidario e Incluyente.-** Este pilar concentra los temas y subtemas relacionados con el desarrollo social del Municipio, en el que se aborda el diagnóstico y los cauces institucionales para la atención de temas relacionados con la población y su comportamiento demográfico, acciones enfocadas en el desarrollo de la seguridad alimentaria de la población, temáticas centrales en materia de apoyo a las instancias federales y estatales en materia de salud, educación y vivienda; así como promoción de acciones enfocadas a la atención de las personas en situación de vulnerabilidad en Tlalnepantla de Baz.
- **Pilar 2 Económico: Municipio Competitivo, Productivo e Innovador.-** Este apartado concentra los temas y subtemas relacionados con el desarrollo económico del Municipio, en el que se aborda el diagnóstico y los cauces institucionales para la atención de temas relacionados con la competitividad de la economía local a nivel estatal, regional y municipal, los esquemas de apoyo a la productividad municipal para la reactivación económica y el fortalecimiento del mercado interno; así como el desarrollo de políticas públicas orientadas a la generación de ventajas competitivas del Municipio y formulación de alianzas económicas estratégicas para el desarrollo.
- **Pilar 3 Territorial: Municipio Ordenado, Sustentable y Resiliente.-** En el caso de este pilar, concentra los temas y subtemas relacionados con el desarrollo urbano y territorial del Municipio, en el que se aborda el diagnóstico y los cauces institucionales para la atención de temas relacionados con el desarrollo urbano y territorial del Municipio, en el que cobra especial atención la generación de acciones sustantivas para el desarrollo ambientalmente sostenible de Tlalnepantla de Baz, el establecimiento de mecanismos para el mejoramiento de la calidad en la prestación de los



servicios urbanos municipales, la atención y regulación de problemáticas relacionadas con la gestión responsable de administración y zonificación territorial; la generación, mantenimiento y rehabilitación de infraestructura urbana y su equipamiento para el desarrollo, así como la atención a los fenómenos metropolitanos.

- **Pilar 4 Seguridad: Municipio con Seguridad y Justicia.** Por lo que se refiere a este apartado, concentra los temas y subtemas relacionados con la seguridad ciudadana, en el que se aborda el diagnóstico y los cauces institucionales para la atención de temas relacionados con las acciones integrales y transversales de prevención social de la violencia y la delincuencia con participación ciudadana, los mecanismos de coordinación intergubernamental en materia de seguridad pública; la consolidación de mecanismos promotores del estado de derecho y la cultura de la legalidad como el sistema homologado de justicia cívica; así como el establecimiento de las políticas públicas para la atención y protección de los derechos humanos.
  
- **Eje Transversal 1: Igualdad de Género.-** Este eje incluye concentra los temas y subtemas relacionados con la igualdad de género como política pública transversal, en el que se aborda el diagnóstico y los cauces institucionales para la atención de temas relacionados con la prevención y erradicación de la violencia de género en el Municipio, la promoción de mecanismos institucionales para garantizar una igualdad sustantiva entre hombres y mujeres en el ámbito social, económico, escolar y de acceso a servicios como la salud; así como del establecimiento para el goce de derechos de mujeres y hombres en igualdad de condiciones.
  
- **Eje Transversal 2: Gobierno Moderno, Capaz y Responsable.-** En este apartado se consideran los temas y subtemas relacionados con el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Administración Pública Municipal, como política pública transversal, en el que se aborda el diagnóstico y los cauces institucionales para la atención de temas relacionados con la transparencia y la rendición de cuentas, el establecimiento de mecanismos de control interno de la función y gestión públicas, el desarrollo de acciones orientadas al logro de finanzas pública sanas, los canales de coordinación intergubernamental en materia hacendaria; así como los esquemas de planeación, programación y presupuestación de la acción pública municipal en el marco de la **Gestión para Resultados (GpR)**.



- **Eje Transversal 3: Tecnología y Coordinación para el Buen Gobierno.**- En lo correspondiente a este eje, incorpora los temas y subtemas relacionados con el fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de la Administración Pública Municipal, como política pública transversal, en el que se aborda el diagnóstico y los cauces institucionales para la atención de temas relacionados con la política pública municipal en materia de gobierno digital, uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y comunicaciones, así como su impacto regulatorio y al desarrollo de acciones públicas orientadas a la digitalización de los procesos y procedimientos para el otorgamiento de bienes y servicios a la ciudadanía.

Con base en esta estructura, se formuló un diagnóstico estructural a través del análisis de los 30 temas y 38 subtemas del desarrollo, como se mencionó anteriormente, que abarcan aspectos fundamentales de la vida pública municipal. **Este proceso permitió la generación de objetivos, estrategias y líneas de acción, los cuales son elementos que constituyen el apartado estratégico del PDM y sus programas.**

Al respecto, una de las principales características de los **objetivos, estrategias y líneas de acción del PDM 2022-2024, es decir, la estrategia municipal, es la alineación que tienen estos elementos con la Agenda 2030 y sus Objetivos del Desarrollo Sostenible**, ya que los mismos se desarrollaron observando la contribución directa e indirecta sobre los **17 objetivos de la Agenda 2030**.

Un elemento importante a destacar dentro de la integración del **PDM** es la definición de los **Proyectos Aceleradores del Desarrollo**, los cuales, **constituyen las obras o acciones relevantes cuyos alcances prevén beneficios específicos para un amplio sector de la población municipal** y por lo tanto, coadyuvan directamente al desarrollo del Municipio.

Estos proyectos fueron definidos en función de las prioridades del proyecto de Gobierno y forman parte de los apartados sujetos a evaluación del **PDM**. El propósito fundamental de estos componentes, es **dirigir la acción institucional de las dependencias y entidades de la Administración Pública Municipal hacia el cumplimiento de los objetivos del desarrollo municipal**.



## Actualización del Esquema FODA

El **Análisis FODA** es un ejercicio que consiste en describir en forma lógica y estructurada la situación de un tema determinado, mediante la enunciación de sus **Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas**. Dicho análisis puede verse apoyado de información tanto cuantitativa como cualitativa, para dar veracidad y objetividad a lo planteado.

En el contexto de formulación del **Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024**, consistió en un ejercicio lógico y descriptivo, en el que participaron todas las dependencias y entidades de la Administración Pública Municipal, a través de un esquema estructurado.

Para ello, la **Secretaría Técnica por conducto de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación (UIPPE)**, generó la **“Guía para la Integración de la Prospectiva y la Estrategia del Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024”**, con la finalidad de orientar a los Titulares y a los Enlaces Municipales de Planeación, en el llenado de los formatos del análisis FODA, así como la integración de la Prospectiva y la Estrategia del Plan de Desarrollo Municipal. Asimismo, se impartieron capacitaciones para la atención de dudas y la aplicación de ejercicios prácticos a través de talleres, con la interacción de los participantes.

Es importante mencionar que respecto al **Análisis FODA de los 30 temas y 38 subtemas de desarrollo** contenidos en los pilares y ejes transversales del Plan de Desarrollo Municipal, al término del Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2022, no se cuenta con cambio alguno en ninguno de ellos, conforme al siguiente estado de actualización:

Actualización del Esquema F.O.D.A.						
Pilar / Eje Transversal	TEMA	SUBTEMA	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
P1	Alimentación y nutrición para las familias	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Salud y bienestar incluyente	Equipamiento, mobiliario e infraestructura	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Salud y bienestar incluyente	Equipamiento, mobiliario e infraestructura	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Educación Incluyente y de Calidad	Acceso Igualitario a la Educación	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Educación Incluyente y de Calidad	Acceso Igualitario a la Educación	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Educación Incluyente y de Calidad	Acceso Igualitario a la Educación	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Educación Incluyente y de Calidad	Acceso Igualitario a la Educación	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Educación Incluyente y de Calidad	Equipamiento, mobiliario e infraestructura	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Desarrollo humano incluyente, sin discriminación y libre de violencia	Migrantes y cooperación internacional	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Desarrollo humano incluyente, sin discriminación y libre de violencia	Promoción del bienestar: niñez, adolescencia y adultos	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P1	Desarrollo humano incluyente, sin discriminación y libre de violencia	Población indígena	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS



P1	Ciudades y comunidades sostenibles	Patrimonio natural y cultural	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P2	Desarrollo Económico	Desarrollo Regional	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P2	Desarrollo Económico	Actividades económicas por sector productivo (industria, turismo, agricultura, etc.)	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P2	Desarrollo Económico	Empleo, características y población económicamente activa	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P2	Infraestructura Pública y Modernización de los Servicios Comunales.	Parques, jardines y su equipamiento.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P2	Infraestructura Pública y Modernización de los Servicios Comunales.	Panteones.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P2	Innovación, Investigación y Desarrollo	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Ciudades y comunidades sostenibles	Localidades urbanas y rurales; zonas metropolitanas	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Ciudades y comunidades sostenibles	Usos de Suelo	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Ciudades y comunidades sostenibles	Movilidad y Transporte para la Población	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Ciudades y comunidades sostenibles	Patrimonio natural y cultural	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Energía asequible y no contaminante	Electrificación y alumbrado público	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Energía asequible y no contaminante	Electrificación y alumbrado público	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Acción por el clima	Calidad del aire	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Manejo sustentable y distribución de agua	Sistemas de captación de agua pluvial	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Manejo sustentable y distribución de agua	Tratamiento de aguas residuales	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Manejo sustentable y distribución de agua	Drenaje y Alcantarillado	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P3	Riesgo y Protección Civil	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P4	Seguridad con visión ciudadana	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P4	Seguridad con visión ciudadana	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P4	Derechos Humanos	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
P4	Mediación y conciliación	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET1	Cultura de Igualdad y Prevención de la Violencia contra las Mujeres.	Empleo Igualitario para Mujeres.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET1	Cultura de Igualdad y Prevención de la Violencia contra las Mujeres.	Empleo Igualitario para Mujeres.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Estructura del gobierno municipal	Reglamentación.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Estructura del gobierno municipal	Manuales de Organización y Procedimientos.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Transparencia y rendición de cuentas	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Comunicación y diálogo con la ciudadanía como elemento clave de gobernabilidad	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Finanzas públicas sanas	Sistema de Recaudación y Padrón de Contribuyentes.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Finanzas públicas sanas	Deuda Pública Municipal.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Finanzas públicas sanas	Estructura de ingresos y egresos.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Finanzas públicas sanas	Inversión.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Gestión para Resultados y evaluación del desempeño	N/A	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Eficiencia y eficacia en el sector público	Perfil técnico profesional de los servidores públicos	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Eficiencia y eficacia en el sector público	Sistema Estatal de Información Estadística y Geográfica.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET2	Coordinación institucional.	Fortalecimiento municipal.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS
ET3	Municipio moderno en tecnologías de información y comunicaciones.	01080501 Gobierno Electrónico.	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS	SIN CAMBIOS

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024.

## Descripción del Avance de las Líneas de Acción del PDM

Para su implementación, el **Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024**, se estructuró atendiendo las disposiciones metodológicas contenidas en el **Manual para la Elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal 2022-2024**, contando con la siguiente numeralia estratégica:

**Tabla. Numeralia PDM 2022-2024**

Pilares de Desarrollo:	4
Ejes Transversales:	3
Temas de Desarrollo:	29
Subtemas:	36
Objetivos:	58
Estrategias:	100
Líneas de Acción:	444
Programas presupuestarios:	47
Proyectos aceleradores:	7

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024.

A continuación, se presenta una base de datos con el contenido del apartado estratégico del **Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024 de Tlalnepantla de Baz**, la cual se constituye conforme a la estructura contenida en dicho documento, partiendo de la identificación del **Pilar o Eje Transversal** del que se trate, así como de los **Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción**, para hacer una vinculación con la **estructura funcional-programática municipal** definida con las dependencias y entidades municipales, para llevar a cabo la ejecución del **PDM**.

En cuanto al avance financiero, se deberá observar la información contenida en el formato: "**PBRM-10a Avance Presupuestal de Egresos Detallado**", el cual envía la Tesorería Municipal al **Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México (OSFEM)**, como parte de su información ordinaria con motivo del informe trimestral establecido en las disposiciones del artículo 2 fracción XI de la **Ley de Fiscalización Superior del Estado de México**.

**Lo anterior debido a que en dicho formato se puede conocer el avance presupuestal de los egresos de forma completa, permitiendo visualizar el avance del presupuesto anual** (incluyendo las ampliaciones, reducciones y modificaciones, además del monto del presupuesto pagado, devengado y el comprometido), **así como el presupuesto del mes** (monto del presupuesto autorizado y el ejercido); y el **presupuesto acumulado** (monto del presupuesto autorizado, ejercido y por ejercer), todo ello a nivel de programa presupuestario (Pp).



Avance Trimestral Físico-Financiero del PDM 2022-2024					
Pilar / Eje Transversal	Objetivo o PDM	Estrategia PDM	Línea de Acción PDM	Programa Presupuestario (Pp)	Primer Trimestre - Ejercicio Fiscal 2023
					%Avance Físico
P1	1	1.1	1.1.1	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	100.00%
P1	1	1.1	1.1.2	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	100.00%
P1	1	1.1	1.1.3	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	0.00%
P1	2	2.1	2.1.1	02060501 Alimentación y nutrición familiar	100.00%
P1	2	2.1	2.1.2	02060501 Alimentación y nutrición familiar	100.00%
P1	2	2.1	2.1.3	02060501 Alimentación y nutrición familiar	41.66%
P1	2	2.1	2.1.4	02060501 Alimentación y nutrición familiar	0.00%
P1	2	2.1	2.1.5	02060501 Alimentación y nutrición familiar	0.00%
P1	3	3.1	3.1.1	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	33.99%
P1	3	3.1	3.1.2	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	41.41%
P1	3	3.1	3.1.3	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	41.66%
P1	3	3.1	3.1.4	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	44.39%
P1	3	3.1	3.1.5	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	42.07%
P1	3	3.1	3.1.6	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	39.33%
P1	3	3.1	3.1.7	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	37.77%
P1	3	3.1	3.1.8	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	41.66%
P1	3	3.1	3.1.9	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	40.83%
P1	3	3.1	3.1.10	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	39.33%
P1	3	3.1	3.1.11	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	44.76%
P1	3	3.2	3.2.1	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	38.98%
P1	3	3.2	3.2.2	02030101 Prevención Médica para la Comunidad	44.12%
P1	4	4.1	4.1.1	02050101 Educación básica	35.00%
P1	4	4.1	4.1.2	02050101 Educación básica	35.00%
P1	4	4.2	4.2.1	02050101 Educación básica	0.00%
P1	4	4.2	4.2.2	02050101 Educación básica	0.00%
P1	4	4.2	4.2.3	02050101 Educación básica	40.00%
P1	4	4.2	4.2.4	02050101 Educación básica	40.00%



P1	4	4.3	4.3.1	02050101 Educación básica	66.66%
P1	4	4.3	4.3.2	02050101 Educación básica	0.00%
P1	4	4.3	4.3.3	02050101 Educación básica	40.00%
P1	5	5.1	5.1.1	02050101 Educación básica	38.27%
P1	5	5.1	5.1.2	02050101 Educación básica	40.00%
P1	5	5.1	5.1.3	02050101 Educación básica	40.00%
P1	5	5.1	5.1.4	02050101 Educación básica	0.00%
P1	6	6.1	6.1.1	02050301 Educación Superior / 02050201 Educación Media Superior	33.33%
P1	6	6.1	6.1.2	02050301 Educación Superior / 02050201 Educación Media Superior	40.00%
P1	6	6.1	6.1.3	02050301 Educación Superior / 02050201 Educación Media Superior	40.00%
P1	6	6.1	6.1.4	02050301 Educación Superior / 02050201 Educación Media Superior	33.33%
P1	7	7.1	7.1.1	02050501 Educación para Adultos	40.00%
P1	7	7.1	7.1.2	02050501 Educación para Adultos	33.33%
P1	8	8.1	8.1.1	02020501 Vivienda	43.99%
P1	8	8.1	8.1.2	02020501 Vivienda	10.00%
P1	9	9.1	9.1.1	02020201 Desarrollo comunitario	0.00%
P1	9	9.2	9.1.2	02020201 Desarrollo comunitario	0.00%
P1	9	9.2	9.1.3	02020201 Desarrollo comunitario	41.66%
P1	9	9.2	9.2.1	02020201 Desarrollo comunitario	41.66%
P1	9	9.2	9.2.2	02020201 Desarrollo comunitario	33.33%
P1	9	9.2	9.2.3	02020201 Desarrollo comunitario	41.66%
P1	9	9.2	9.2.4	02020201 Desarrollo comunitario	41.66%
P1	9	9.3	9.3.1	02020201 Desarrollo comunitario	41.66%
P1	9	9.3	9.3.2	02020201 Desarrollo comunitario	40.00%
P1	10	10.1	10.1.1	02060806 Oportunidades para los Jóvenes	38.32%
P1	10	10.1	10.1.2	02060806 Oportunidades para los Jóvenes	46.66%
P1	10	10.1	10.1.3	02060806 Oportunidades para los Jóvenes	39.99%
P1	10	10.1	10.1.4	02060806 Oportunidades para los Jóvenes	40.84%
P1	11	11.1	11.1.1	02060803 Apoyo a Adultos Mayores	33.33%
P1	11	11.1	11.1.2	02060803 Apoyo a Adultos Mayores	37.08%
P1	11	11.1	11.1.3	02060803 Apoyo a Adultos Mayores	33.33%



P1	12	12.1	12.1.1	02060701 Pueblos indígenas	0.00%
P1	12	12.1	12.1.2	02060701 Pueblos indígenas	0.00%
P1	12	12.1	12.1.3	02060701 Pueblos indígenas	0.00%
P1	12	12.1	12.1.4	02060701 Pueblos indígenas	0.00%
P1	12	12.1	12.1.5	02060701 Pueblos indígenas	0.00%
P1	12	12.1	12.1.6	02060701 Pueblos indígenas	0.00%
P1	13	13.1	13.1.1	02060802 Atención a Personas con Discapacidad	0.00%
P1	13	13.1	13.1.2	02060802 Atención a Personas con Discapacidad	0.00%
P1	14	14.1	14.1.1	01040101 Relaciones exteriores	32.67%
P1	14	14.1	14.1.2	01040101 Relaciones exteriores	15.00%
P1	14	14.2	14.2.1	01040101 Relaciones exteriores	34.00%
P1	14	14.2	14.2.2	01040101 Relaciones exteriores	22.67%
P1	14	14.2	14.2.3	01040101 Relaciones exteriores	35.67%
P1	14	14.3	14.3.1	01040101 Relaciones exteriores	36.00%
P1	15	15.1	15.1.1	02040101 Cultura física y deporte	0.00%
P1	15	15.1	15.1.2	02040101 Cultura física y deporte	41.33%
P1	15	15.1	15.1.3	02040101 Cultura física y deporte	41.57%
P2	16	16.1	16.1.1	03010201 Empleo	0.00%
P2	16	16.1	16.1.2	03010201 Empleo	41.66%
P2	16	16.1	16.1.3	03010201 Empleo	0.00%
P2	16	16.1	16.1.4	03010201 Empleo	66.66%
P2	17	17.1	17.1.1	03070101 Fomento Turístico	44.44%
P2	17	17.1	17.1.2	03070101 Fomento Turístico	33.33%
P2	17	17.1	17.1.3	03070101 Fomento Turístico	0.00%
P2	17	17.1	17.1.4	03070101 Fomento Turístico	33.33%
P2	17	17.2	17.2.1	03070101 Fomento Turístico	66.66%
P2	17	17.2	17.2.2	03070101 Fomento Turístico	0.00%
P2	17	17.3	17.3.1	03070101 Fomento Turístico	36.11%
P2	17	17.3	17.3.2	03070101 Fomento Turístico	0.00%
P2	17	17.3	17.3.3	03070101 Fomento Turístico	28.75%
P2	17	17.3	17.3.4	03070101 Fomento Turístico	44.44%



P2	18	18.1	18.1.1	03010201 Empleo	53.77%
P2	18	18.1	18.1.2	03010201 Empleo	0.00%
P2	18	18.1	18.1.3	03010201 Empleo	46.50%
P2	18	18.1	18.1.4	03010201 Empleo	50.00%
P2	18	18.1	18.1.5	03010201 Empleo	0.00%
P2	18	18.1	18.1.6	03010201 Empleo	0.00%
P2	18	18.2	18.2.1	03010201 Empleo	33.33%
P2	18	18.2	18.2.2	03010201 Empleo	33.33%
P2	18	18.2	18.2.3	03010201 Empleo	33.33%
P2	19	19.1	19.1.1	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	100.00%
P2	19	19.1	19.1.2	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	36.16%
P2	19	19.2	19.2.1	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	36.18%
P2	19	19.2	19.2.2	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	36.16%
P2	19	19.2	19.2.3	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	35.79%
P2	19	19.2	19.2.4	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	80.00%
P2	20	20.1	20.1.1	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	100.00%
P2	20	20.1	20.1.2	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	100.00%
P2	20	20.2	20.2.1	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	100.00%
P2	20	20.2	20.2.2	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	100.00%
P2	20	20.3	20.3.1	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	50.00%
P2	20	20.3	20.3.2	02020601 Modernización de los Servicios Comunes	100.00%
P2	21	21.1	21.1.1	03040201 Modernización Industrial	31.63%
P2	21	21.1	21.1.2	03040201 Modernización Industrial	34.53%
P2	21	21.1	21.1.3	03040201 Modernización Industrial	33.42%
P2	21	21.1	21.1.4	03040201 Modernización Industrial	31.60%
P2	21	21.1	21.1.5	03040201 Modernización Industrial	33.83%
P2	21	21.1	21.1.6	03040201 Modernización Industrial	100.00%
P2	21	21.2	21.2.1	03040201 Modernización Industrial	38.89%
P2	21	21.2	21.2.2	03040201 Modernización Industrial	80.00%
P2	21	21.3	21.3.1	03040201 Modernización Industrial	116.67%
P2	21	21.3	21.3.2	03040201 Modernización Industrial	26.66%



P2	21	21.3	21.3.3	03040201 Modernización Industrial	33.33%
P3	22	22.1	22.1.1	02020101 Desarrollo Urbano	24.40%
P3	22	22.1	22.1.2	02020101 Desarrollo Urbano	48.08%
P3	22	22.1	22.1.3	02020101 Desarrollo Urbano	36.20%
P3	22	22.2	22.1.4	02020101 Desarrollo Urbano	33.33%
P3	22	22.2	22.1.5	02020101 Desarrollo Urbano	96.66%
P3	23	23.1	23.1.1	02020101 Desarrollo Urbano	8.88%
P3	23	23.1	23.1.2	02020101 Desarrollo Urbano	6.66%
P3	23	23.1	23.1.3	02020101 Desarrollo Urbano	8.33%
P3	23	23.1	23.1.4	02020101 Desarrollo Urbano	8.32%
P3	23	23.1	23.2.1	02020101 Desarrollo Urbano	33.33%
P3	23	23.2	23.2.2	02020101 Desarrollo Urbano	35.00%
P3	23	23.2	23.2.3	02020101 Desarrollo Urbano	35.00%
P3	23	23.2	23.2.4	02020101 Desarrollo Urbano	50.00%
P3	23	23.2	23.2.5	02020101 Desarrollo Urbano	35.00%
P3	23	23.2	23.2.6	02020101 Desarrollo Urbano	33.33%
P3	23	23.2	23.2.7	02020101 Desarrollo Urbano	33.33%
P3	23	23.2	23.2.8	02020101 Desarrollo Urbano	0.00%
P3	23	23.2	23.2.9	02020101 Desarrollo Urbano	33.33%
P3	23	23.2	23.2.10	02020101 Desarrollo Urbano	33.33%
P3	23	23.2	23.2.11	02020101 Desarrollo Urbano	0.00%
P3	24	24.1	24.1.1	01030801 Política Territorial	0.00%
P3	24	24.2	24.2.1	01030801 Política Territorial	30.00%
P3	24	24.2	24.2.2	01030801 Política Territorial	100.00%
P3	24	24.2	24.2.3	01030801 Política Territorial	55.98%
P3	24	24.2	24.2.4	01030801 Política Territorial	51.51%
P3	24	24.2	24.2.5	01030801 Política Territorial	0.00%
P3	25	25.1	25.1.1	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.2	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.3	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.4	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%



P3	25	25.1	25.1.5	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.6	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.3300%
P3	25	25.1	25.1.7	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	0.00%
P3	25	25.1	25.1.8	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.9	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.10	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.11	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.12	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	25	25.1	25.1.13	03050101 Modernización de la Movilidad y el Transporte Terrestre	33.33%
P3	26	26.1	26.1.1	01030301 Conservación del Patrimonio Público	33.33%
P3	26	26.1	26.1.2	01030301 Conservación del Patrimonio Público	16.00%
P3	26	26.1	26.1.3	01030301 Conservación del Patrimonio Público	8.33%
P3	26	26.1	26.1.4	01030301 Conservación del Patrimonio Público	100.00%
P3	26	26.1	26.1.5	01030301 Conservación del Patrimonio Público	33.33%
P3	27	27.1	27.1.1	02040201 Cultura y arte	40.33%
P3	27	27.1	27.1.2	02040201 Cultura y arte	41.33%
P3	27	27.1	27.1.3	02040201 Cultura y arte	41.33%
P3	27	27.1	27.1.4	02040201 Cultura y arte	33.33%
P3	27	27.1	27.1.5	02040201 Cultura y arte	39.33%
P3	27	27.1	27.1.6	02040201 Cultura y arte	100.00%
P3	27	27.1	27.1.7	02040201 Cultura y arte	42.00%
P3	27	27.1	27.1.8	02040201 Cultura y arte	42.00%
P3	28	28.1	28.1.1	02020401 Alumbrado Público	27.30%
P3	28	28.1	28.1.2	02020401 Alumbrado Público	37.13%
P3	28	28.1	28.1.3	02020401 Alumbrado Público	36.51%
P3	28	28.1	28.1.4	02020401 Alumbrado Público	36.51%
P3	28	28.1	28.1.5	02020401 Alumbrado Público	31.52%
P3	29	29.1	29.1.1	02010401 Protección al Ambiente	33.33%
P3	29	29.1	29.1.2	02010401 Protección al Ambiente	100.00%
P3	29	29.1	29.1.3	02010401 Protección al Ambiente	23.67%
P3	29	29.1	29.1.4	02010401 Protección al Ambiente	100.00%



P3	29	29.1	29.1.5	02010401 Protección al Ambiente	33.33%
P3	29	29.1	29.1.6	02010401 Protección al Ambiente	37.00%
P3	29	29.1	29.1.7	02010401 Protección al Ambiente	37.00%
P3	29	29.1	29.1.8	02010401 Protección al Ambiente	37.00%
P3	29	29.1	29.1.9	02010401 Protección al Ambiente	100.00%
P3	29	29.1	29.1.10	02010401 Protección al Ambiente	33.33%
P3	29	29.1	29.1.11	02010401 Protección al Ambiente	33.33%
P3	30	30.1	30.1.1	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	100.00%
P3	30	30.1	30.1.2	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	80.00%
P3	30	30.1	30.1.3	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	80.00%
P3	30	30.1	30.1.4	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	100.00%
P3	30	30.1	30.1.5	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	80.00%
P3	30	30.1	30.1.6	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	50.00%
P3	30	30.1	30.1.7	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	41.33%
P3	30	30.1	30.1.8	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	36.08%
P3	30	30.1	30.1.9	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	33.33%
P3	30	30.1	30.1.10	02010101 Gestión Integral de Residuos Sólidos	36.11%
P3	31	31.1	31.1.1	02010501 Manejo sustentable y Conservación de los Ecosistemas y la Biodiversidad	37.00%
P3	31	31.1	31.1.2	02010501 Manejo sustentable y Conservación de los Ecosistemas y la Biodiversidad	37.00%
P3	31	31.1	31.1.3	02010501 Manejo sustentable y Conservación de los Ecosistemas y la Biodiversidad	37.00%
P3	31	31.1	31.1.4	02010501 Manejo sustentable y Conservación de los Ecosistemas y la Biodiversidad	37.00%
P3	31	31.1	31.1.5	02010501 Manejo sustentable y Conservación de los Ecosistemas y la Biodiversidad	33.33%
P3	31	31.1	31.1.6	02010501 Manejo sustentable y Conservación de los Ecosistemas y la Biodiversidad	37.00%
P3	32	32.1	32.1.1	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.1	32.1.2	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.1	32.1.3	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.1	32.1.4	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.1	32.1.5	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.1	32.1.6	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.1	32.1.7	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.1	32.1.8	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%



P3	32	32.1	32.1.9	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.1	32.1.10	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.2	32.2.1	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.2	32.2.2	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.2	32.2.3	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	32	32.2	32.2.4	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	33.33%
P3	33	33.1	33.1.1	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	0.00%
P3	33	33.1	33.1.2	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	25.00%
P3	33	33.1	33.1.3	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	12.00%
P3	33	33.1	33.1.4	02020301 Manejo eficiente y sustentable del agua	25.00%
P3	34	34.1	34.1.1	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	34	34.1	34.1.2	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	34	34.2	34.2.1	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	34	34.2	34.2.2	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	34	34.2	34.2.3	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	35	35.1	35.1.1	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	35	35.1	35.1.2	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	35	35.1	35.1.3	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	35	35.1	35.1.4	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	35	35.1	35.1.5	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	35	35.1	35.1.6	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	35	35.1	35.1.7	02010301 Manejo de aguas residuales, drenaje y alcantarillado	33.33%
P3	36	36.1	36.1.1	01070201 Protección Civil	36.21%
P3	36	36.1	36.1.2	01070201 Protección Civil	35.33%
P3	36	36.1	36.1.3	01070201 Protección Civil	35.99%
P3	36	36.1	36.1.4	01070201 Protección Civil	35.99%
P3	36	36.1	36.1.5	01070201 Protección Civil	40.94%
P3	36	36.1	36.1.6	01070201 Protección Civil	38.88%
P3	36	36.1	36.1.7	01070201 Protección Civil	100.00%
P3	36	36.1	36.1.8	01070201 Protección Civil	100.00%
P3	36	36.1	36.1.9	01070201 Protección Civil	33.00%



P3	36	36.1	36.1.10	01070201 Protección Civil	35.62%
P3	36	36.1	36.1.11	01070201 Protección Civil	36.88%
P3	36	36.1	36.1.12	01070201 Protección Civil	33.33%
P3	36	36.1	36.1.13	01070201 Protección Civil	80.00%
P3	36	36.1	36.1.14	01070201 Protección Civil	33.00%
P3	36	36.1	36.1.15	01070201 Protección Civil	33.33%
P3	36	36.1	36.1.16	01070201 Protección Civil	33.00%
P3	36	36.1	36.1.17	01070201 Protección Civil	33.00%
P4	37	37.1	37.1.1	01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	44.81%
P4	37	37.1	37.1.2	01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	40.30%
P4	37	37.1	37.1.3	01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	44.99%
P4	37	37.1	37.1.4	01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	45.31%
P4	37	37.1	37.1.5	01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	41.66%
P4	37	37.1	37.1.6	01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	41.66%
P4	37	37.1	37.1.7	01070401 Coordinación intergubernamental para la seguridad pública	38.97%
P4	38	38.1	38.1.1	01070101 Seguridad pública	33.33%
P4	38	38.1	38.1.2	01070101 Seguridad pública	41.66%
P4	38	38.1	38.1.3	01070101 Seguridad pública	41.66%
P4	38	38.1	38.1.4	01070101 Seguridad pública	36.66%
P4	38	38.1	38.1.5	01070101 Seguridad pública	37.21%
P4	38	38.2	38.2.1	01070101 Seguridad pública	41.66%
P4	38	38.2	38.2.2	01070101 Seguridad pública	41.66%
P4	38	38.2	38.2.3	01070101 Seguridad pública	42.37%
P4	38	38.2	38.2.4	01070101 Seguridad pública	36.66%
P4	39	39.1	39.1.1	01070101 Seguridad pública	41.32%
P4	39	39.1	39.1.2	01070101 Seguridad pública	36.99%
P4	39	39.1	39.1.3	01070101 Seguridad pública	35.40%
P4	39	39.1	39.1.4	01070101 Seguridad pública	33.33%
P4	39	39.1	39.1.5	01070101 Seguridad pública	66.60%
P4	39	39.1	39.1.6	01070101 Seguridad pública	33.33%
P4	39	39.1	39.1.7	01070101 Seguridad pública	41.66%



P4	39	39.1	39.1.8	01070101 Seguridad pública	41.66%
P4	39	39.2	39.2.1	01070101 Seguridad pública	33.33%
P4	39	39.2	39.2.2	01070101 Seguridad pública	41.66%
P4	39	39.2	39.2.3	01070101 Seguridad pública	41.66%
P4	39	39.2	39.2.4	01070101 Seguridad pública	33.33%
P4	39	39.2	39.2.5	01070101 Seguridad pública	41.66%
P4	39	39.3	39.3.1	01070101 Seguridad pública	41.56%
P4	39	39.3	39.3.2	01070101 Seguridad pública	44.24%
P4	39	39.3	39.3.3	01070101 Seguridad pública	49.91%
P4	40	40.1	40.1.1	01070101 Seguridad pública	12.88%
P4	40	40.1	40.1.2	01070101 Seguridad pública	39.78%
P4	40	40.1	40.1.3	01070101 Seguridad pública	31.39%
P4	40	40.1	40.1.4	01070101 Seguridad pública	41.79%
P4	40	40.1	40.1.5	01070101 Seguridad pública	60.90%
P4	41	41.1	41.1.1	01020401 Derechos Humanos	36.67%
P4	41	41.1	41.1.2	01020401 Derechos Humanos	36.67%
P4	41	41.1	41.2.1	01020401 Derechos Humanos	38.00%
P4	41	41.1	41.2.2	01020401 Derechos Humanos	36.67%
P4	41	41.1	41.2.3	01020401 Derechos Humanos	36.67%
P4	41	41.1	41.3.1	01020401 Derechos Humanos	36.67%
P4	41	41.1	41.3.2	01020401 Derechos Humanos	33.00%
P4	41	41.1	41.3.3	01020401 Derechos Humanos	28.67%
P4	42	42.1	42.1.1	01030903 Mediación y conciliación municipal	41.70%
P4	42	42.1	42.1.2	01030903 Mediación y conciliación municipal	0.00%
P4	42	42.1	42.1.3	01030903 Mediación y conciliación municipal	85.55%
P4	42	42.1	42.1.4	01030903 Mediación y conciliación municipal	47.93%
P4	42	42.1	42.1.5	01030903 Mediación y conciliación municipal	100.00%
P4	42	42.1	42.1.6	01030903 Mediación y conciliación municipal	41.06%
P4	42	42.2	42.2.1	01030903 Mediación y conciliación municipal	40.52%
P4	42	42.2	42.2.2	01030903 Mediación y conciliación municipal	41.82%
P4	42	42.2	42.2.3	01030903 Mediación y conciliación municipal	43.33%



P4	42	42.2	42.2.4	01030903 Mediación y conciliación municipal	23.51%
P4	42	42.2	42.3.1	01030903 Mediación y conciliación municipal	32.04%
P4	42	42.2	42.3.2	01030903 Mediación y conciliación municipal	28.35%
ET1	43	43.1	43.1.1	03010203 Inclusión Económica para la Igualdad de Género	33.33%
ET1	43	43.1	43.1.2	03010203 Inclusión Económica para la Igualdad de Género	0.00%
ET1	43	43.1	43.1.3	03010203 Inclusión Económica para la Igualdad de Género	73.33%
ET1	43	43.1	43.1.4	03010203 Inclusión Económica para la Igualdad de Género	41.66%
ET1	43	43.1	43.1.5	03010203 Inclusión Económica para la Igualdad de Género	40.74%
ET1	43	43.1	43.1.6	03010203 Inclusión Económica para la Igualdad de Género	41.66%
ET1	43	43.1	43.1.7	03010203 Inclusión Económica para la Igualdad de Género	33.33%
ET1	44	44.1	44.1.1	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	42.40%
ET1	44	44.1	44.1.2	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	38.09%
ET1	44	44.1	44.1.3	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	39.08%
ET1	44	44.1	44.1.4	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	40.47%
ET1	44	44.1	44.1.5	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	33.33%
ET1	44	44.1	44.1.6	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	38.88%
ET1	44	44.1	44.1.7	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	100.00%
ET1	44	44.1	44.1.8	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	36.11%
ET1	44	44.1	44.1.9	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	33.33%
ET1	44	44.1	44.1.10	02060805 Igualdad de Trato y Oportunidades para la Mujer y el Hombre	23.55%
ET2	45	45.1	45.1.1	01030902 Reglamentación municipal	0.00%
ET2	45	45.1	45.1.2	01030902 Reglamentación municipal	100.00%
ET2	45	45.1	45.1.3	01030902 Reglamentación municipal	100.00%
ET2	45	45.1	45.2.1	01030902 Reglamentación municipal	100.00%
ET2	45	45.1	45.2.2	01030902 Reglamentación municipal	100.00%
ET2	46	46.1	46.1.1	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	100.00%
ET2	46	46.1	46.1.2	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	100.00%
ET2	46	46.1	46.1.3	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	100.00%
ET2	47	47.1	47.1.1	01080401 Transparencia	36.11%
ET2	47	47.1	47.1.2	01080401 Transparencia	36.11%
ET2	47	47.2	47.2.1	01080401 Transparencia	36.11%



ET2	47	47.2	47.2.2	01080401 Transparencia	36.11%
ET2	47	47.3	47.3.1	01080401 Transparencia	36.11%
ET2	47	47.3	47.3.2	01080401 Transparencia	36.11%
ET2	47	47.3	47.3.3	01080401 Transparencia	36.11%
ET2	47	47.4	47.4.1	01080401 Transparencia	36.11%
ET2	47	47.4	47.4.2	01080401 Transparencia	36.11%
ET2	47	47.4	47.4.3	01080401 Transparencia	0.00%
ET2	47	47.4	47.4.4	01080401 Transparencia	100.00%
ET2	48	48.1	48.1.1	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	100.00%
ET2	48	48.1	48.1.2	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	35.67%
ET2	48	48.1	48.1.3	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	42.45%
ET2	48	48.1	48.1.4	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	41.82%
ET2	48	48.1	48.1.5	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	42.12%
ET2	48	48.2	48.2.1	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	0.00%
ET2	48	48.2	48.2.2	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	44.32%
ET2	48	48.2	48.2.3	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	44.32%
ET2	48	48.2	48.2.4	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	40.33%
ET2	48	48.2	48.2.5	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	41.62%
ET2	48	48.2	48.2.6	01030101 Conducción de las políticas generales de gobierno	31.99%
ET2	49	49.1	49.1.1	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	37.03%
ET2	49	49.1	49.1.2	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	28.69%
ET2	49	49.1	49.1.3	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	37.03%
ET2	49	49.2	49.2.1	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	36.33%
ET2	49	49.2	49.2.2	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	42.69%
ET2	49	49.3	49.3.1	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	37.03%
ET2	49	49.3	49.3.2	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	37.03%
ET2	49	49.3	49.3.3	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	37.03%
ET2	49	49.3	49.3.4	01030402 Sistema Anticorrupción del Estado de México y Municipios	37.03%
ET2	50	50.1	50.1.1	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	36.11%
ET2	50	50.1	50.1.2	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	36.11%
ET2	50	50.1	50.1.3	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	100.00%



ET2	50	50.1	50.1.4	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	36.11%
ET2	50	50.2	50.2.1	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	100.00%
ET2	50	50.2	50.2.2	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	36.11%
ET2	50	50.3	50.3.1	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	36.11%
ET2	50	50.3	50.3.2	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	33.33%
ET2	50	50.4	50.4.1	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	0.00%
ET2	50	50.4	50.4.2	01050202 Fortalecimiento de los ingresos	10.00%
ET2	51	51.1	51.1.1	04010101 Deuda Pública	36.11%
ET2	51	51.1	51.1.2	04010101 Deuda Pública	36.11%
ET2	51	51.1	51.1.3	04010101 Deuda Pública	36.11%
ET2	51	51.1	51.1.4	04010101 Deuda Pública	36.11%
ET2	52	52.1	52.1.1	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	36.11%
ET2	52	52.1	52.1.2	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	36.11%
ET2	52	52.2	52.2.1	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	36.11%
ET2	52	52.2	52.2.2	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	33.33%
ET2	53	53.1	53.1.1	01050203 Gasto Social e Inversión Pública	33.33%
ET2	53	53.1	53.1.2	01050203 Gasto Social e Inversión Pública	33.33%
ET2	53	53.1	53.1.3	01050203 Gasto Social e Inversión Pública	33.33%
ET2	53	53.1	53.1.4	01050203 Gasto Social e Inversión Pública	33.33%
ET2	53	53.1	53.1.5	01050203 Gasto Social e Inversión Pública	33.33%
ET2	54	54.1	54.1.1	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	54	54.1	54.1.2	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	54	54.1	54.1.3	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	54	54.1	54.1.4	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	54	54.2	54.2.1	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	54	54.2	54.2.2	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	44.44%
ET2	54	54.2	54.2.3	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	44.44%
ET2	54	54.2	54.2.4	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	54	54.2	54.2.5	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	44.44%
ET2	54	54.2	54.2.6	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	44.44%
ET2	54	54.2	54.2.7	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	44.44%



ET2	54	54.2	54.2.8	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	0.00%
ET2	54	54.3	54.3.1	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	54	54.3	54.3.2	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	50.00%
ET2	54	54.3	54.3.3	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	44.44%
ET2	54	54.4	54.4.1	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	54	54.4	54.4.2	01050205 Planeación y Presupuesto Basado en Resultados	100.00%
ET2	55	55.1	55.1.1	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	100.00%
ET2	55	55.1	55.1.2	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	41.33%
ET2	55	55.1	55.1.3	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	66.33%
ET2	55	55.1	55.1.4	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	93.89%
ET2	55	55.2	55.2.1	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	66.66%
ET2	55	55.2	55.2.2	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	66.66%
ET2	55	55.2	55.2.3	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	66.66%
ET2	56	56.1	56.1.1	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	100.00%
ET2	56	56.1	56.1.2	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	56	56.1	56.1.3	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	56	56.1	56.1.4	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	56	56.1	56.1.5	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	56	56.1	56.1.6	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	56	56.1	56.1.7	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	56	56.1	56.1.8	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	56	56.1	56.1.9	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	56	56.1	56.1.10	01080201 Administración del Sistema Estatal del Información Estadística y Geográfica	44.44%
ET2	57	57.1	57.1.1	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	55.55%
ET2	57	57.1	57.1.2	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	32.00%
ET2	57	57.2	57.2.1	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	83.33%
ET2	57	57.2	57.2.2	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	66.33%
ET2	57	57.3	57.3.1	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	41.66%
ET2	57	57.3	57.3.2	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	100.00%
ET2	57	57.3	57.3.3	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	44.33%
ET2	57	57.3	57.3.4	01050206 Consolidación de la Administración Pública de Resultados	44.33%



ET3	58	58.1	58.1.1	01080501 Gobierno Electrónico	0.00%
ET3	58	58.1	58.1.2	01080501 Gobierno Electrónico	33.33%
ET3	58	58.1	58.1.3	01080501 Gobierno Electrónico	33.33%
ET3	58	58.1	58.1.4	01080501 Gobierno Electrónico	10.00%
ET3	58	58.1	58.1.5	01080501 Gobierno Electrónico	33.33%
ET3	58	58.1	58.1.6	01080501 Gobierno Electrónico	33.33%
ET3	58	58.1	58.1.7	01080501 Gobierno Electrónico	25.00%
ET3	58	58.1	58.1.8	01080501 Gobierno Electrónico	0.00%
ET3	58	58.2	58.2.1	01080501 Gobierno Electrónico	15.56%
ET3	58	58.2	58.2.2	01080501 Gobierno Electrónico	41.66%
ET3	58	58.2	58.2.3	01080501 Gobierno Electrónico	27.21%
ET3	58	58.3	58.3.1	01080501 Gobierno Electrónico	41.66%
ET3	58	58.3	58.3.2	01080501 Gobierno Electrónico	41.66%
ET3	58	58.3	58.3.3	01080501 Gobierno Electrónico	41.66%
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>100</b>	<b>444</b>	<b>47 Programas presupuestarios</b>	<b>41.58%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en los informes de ejecución de líneas de acción del Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024, que remiten trimestralmente a la UIPPE, las dependencias y entidades municipales.

### Criterios de Evaluación:

De acuerdo con el apartado: **“Criterios para la Evaluación del Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024 y sus programas”**, en Tlalnepantla de Baz se instrumenta el **Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal (SEDEM)**, de acuerdo con lo establecido en el objetivo: 52, estrategia: 52.2 y líneas de acción: 52.2.1 y 52.2.4.

El **SEDEM** tiene por objeto coordinar los procesos de **seguimiento y evaluación de la planeación-programación-presupuestación municipal**, que tienen lugar tanto en el **Plan de Desarrollo Municipal (PDM)**, como en el **Presupuesto basado en Resultados Municipal (PbRM)**, para vincular ambos elementos con un enfoque integral, el cual es operado por la **Secretaría Técnica**, a través de la **Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación (UIPPE)**.

Los **Parámetros de Monitoreo y Evaluación del Desempeño del SEDEM**, se basan en lo establecido por el **Manual para la Formulación del Anteproyecto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de México para el Ejercicio Fiscal 2022**.



Dichos parámetros clasificatorios del desempeño, utilizan un esquema de **semafORIZACIÓN de acciones**, a las cuales se les asigna un valor porcentual de cumplimiento, permitiendo así su categorización y valoración objetiva. Para ello, se asigna un color específico a cada parámetro de cumplimiento, lo cual permite clasificar las metas e indicadores, con base en los siguientes intervalos:

Parámetros de Clasificación y Valoración del Desempeño			
Color	Escala Anual	Escala Trianual	Valoración
Rojo	0% - 49.99%	0% - 16%	Desempeño Crítico
Naranja	50% - 69.99%	17% - 22%	Desempeño Deficiente
Amarillo	70% - 89.9%	23% - 29%	Desempeño Regular
Verde	90% - 110.99%	30% - 33%	Desempeño Adecuado
Morado**	N/A	N/A	Desempeño Sobrepasado

\*\*Nota: El color morado no aplica a este tipo de evaluación ya que los rangos establecidos son entre 0% y 100%, por lo que no existe la posibilidad de sobrepasar esos valores por lo menos dentro de los primeros 2 años de gestión.

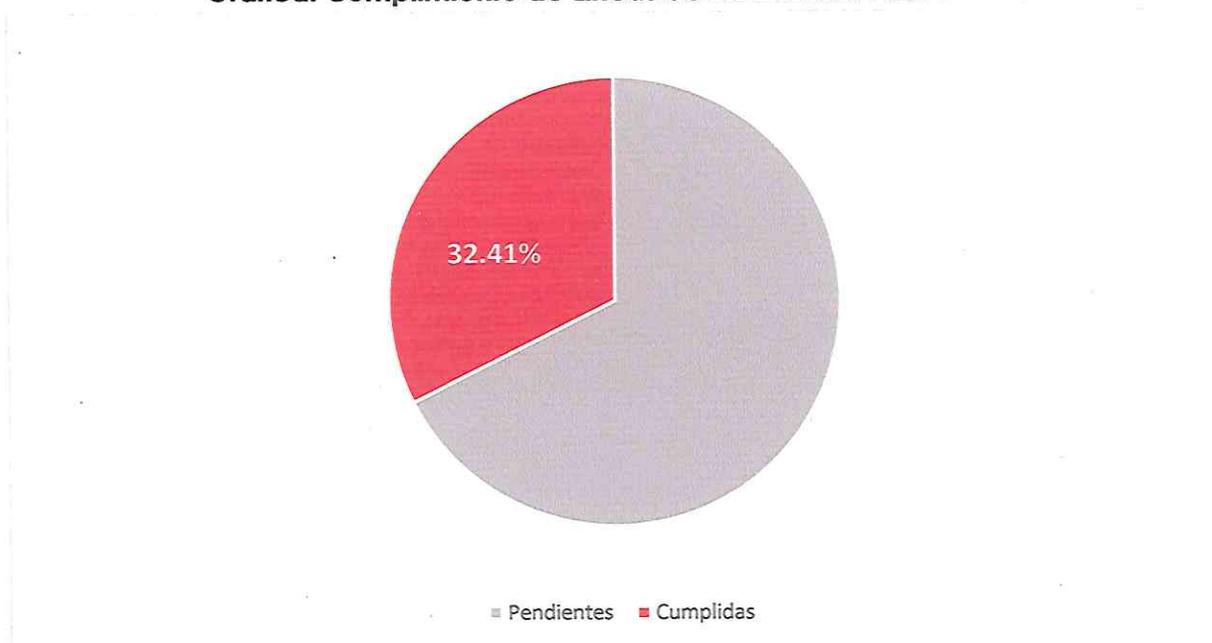
A continuación, se presenta la evaluación referente a cada uno de los **Pilares y Ejes Transversales del Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024**, correspondiente al primer trimestre de 2023:



FICHA TÉCNICA DEL PILAR 1						
Pilar 1 Social: Municipio Socialmente Responsable, Solidario e Incluyente						
Numeralia	Total	Porcentaje de Avance Trimestral				Avance 2023
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	TOTAL
<b>Objetivos:</b>	<b>15</b>					
<b>Estrategias:</b>	<b>22</b>	32.41%	/	/	/	32.41%
<b>Líneas de Acción:</b>	<b>75</b>					

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Pilar 1 Social.

**Gráfica. Cumplimiento de Líneas de Acción del Pilar 1**



Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Pilar 1 Social.

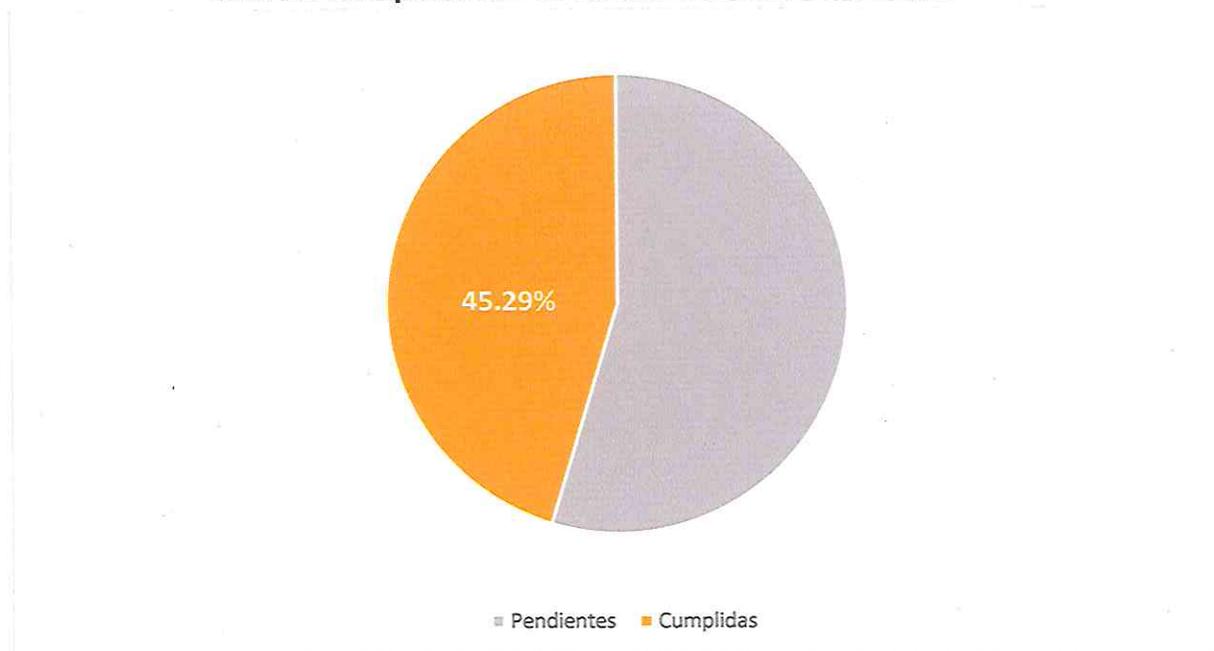
Dependencias y Entidades Responsables de la Ejecución de Líneas de Acción del Pilar 1
Dirección de Desarrollo Social
Sistema Municipal DIF
Instituto Municipal de Educación
Dirección de Obras Públicas
Instituto Municipal de la Juventud
Secretaría Particular de la Presidencia
Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte
Defensoría Municipal de los Derechos Humanos
Dirección de Promoción Económica
Instituto Municipal de la Cultura y las Artes
Secretaría Técnica



FICHA TÉCNICA DEL PILAR 2						
Pilar 2 Económico: Municipio Competitivo, Productivo e Innovador						
Numeralia	Total	Porcentaje de Avance Trimestral				Avance 2023
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	TOTAL
Objetivos:	6					
Estrategias:	14	45.23%	/	/	/	45.23%
Líneas de Acción:	46					

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Pilar 2 Económico.

**Gráfica. Cumplimiento de Líneas de Acción del Pilar 2**



Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Pilar 2 Económico.

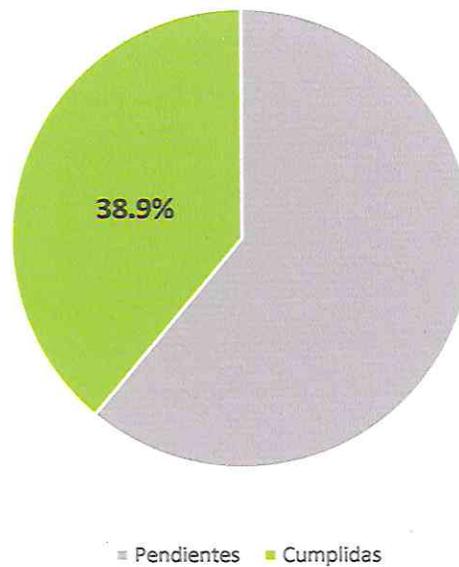
Dependencias y Entidades Responsables de la Ejecución de Líneas de Acción del Pilar 2
Dirección de Promoción Económica
Dirección de Servicios Públicos
Dirección de Obras Públicas



FICHA TÉCNICA DEL PILAR 3						
Pilar 3 Territorial: Municipio Ordenado, Sustentable y Resiliente						
Numeralia	Total	Porcentaje de Avance Trimestral				Avance 2023
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	TOTAL
Objetivos:	15					
Estrategias:	20	38.90%	/	/	/	38.90%
Líneas de Acción:	131					

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Pilar 3 Territorial.

Gráfica. Cumplimiento de Líneas de Acción del Pilar 3



Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Pilar 3 Territorial.

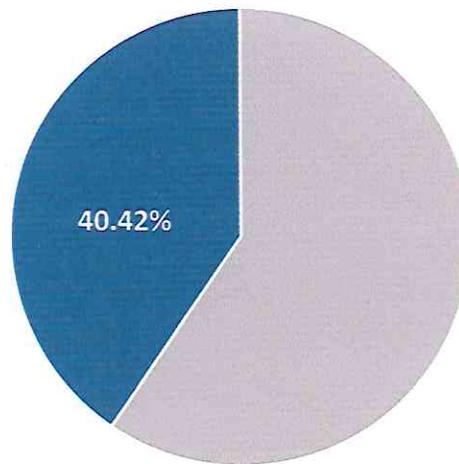
Dependencias y Entidades Responsables de la Ejecución de Líneas de Acción del Pilar 3
Dirección de Desarrollo Urbano
Dirección de Protección Civil
Dirección de Obras Públicas
Dirección de Movilidad
Dirección de Servicios Públicos
Dirección de Sustentabilidad Ambiental
OPDM



FICHA TÉCNICA DEL PILAR 4						
Pilar 4 Seguridad: Municipio con Seguridad y Justicia						
Numeralia	Total	Porcentaje de Avance Trimestral				Avance 2023
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	TOTAL
Objetivos:	6					
Estrategias:	10	40.42%	/	/	/	40.42%
Líneas de Acción:	57					

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Pilar 4 Seguridad.

Gráfica. Cumplimiento de Líneas de Acción del Pilar 4



■ Pendientes ■ Cumplidas

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Pilar 4 Seguridad.

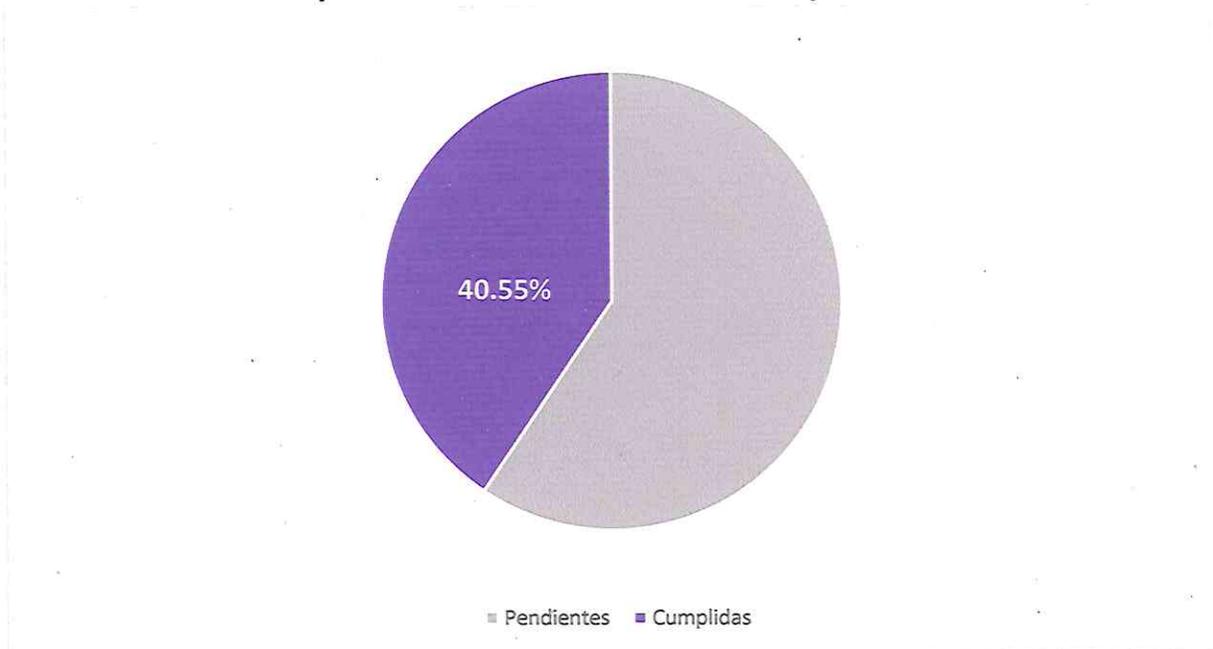
Dependencias y Entidades Responsables de la Ejecución de Líneas de Acción del Pilar 4
Comisaría General de Seguridad Pública y Tránsito Municipal
Defensoría Municipal de los Derechos Humanos
Secretaría del Ayuntamiento



FICHA TÉCNICA DEL EJE TRANSVERSAL 1						
Eje Transversal 1: Igualdad de Género						
Numeralia	Total	Porcentaje de Avance Trimestral				Avance 2023
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	TOTAL
Objetivos:	2	40.55%	/	/	/	40.55%
Estrategias:	2					
Líneas de Acción:	17					

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Eje Transversal 1.

**Gráfica. Cumplimiento de Líneas de Acción del Eje Transversal 1**



Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Eje Transversal 1.

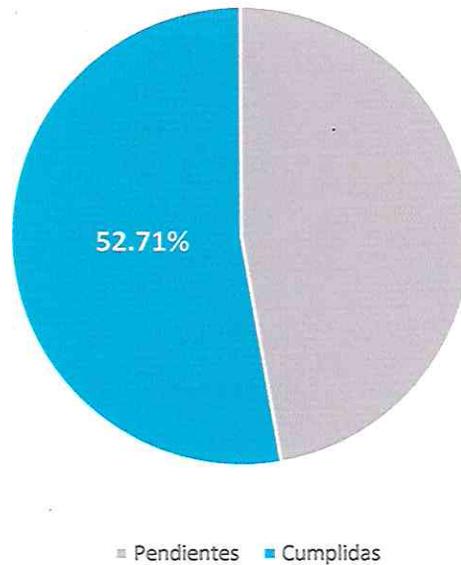
Dependencias y Entidades Responsables de la Ejecución de Líneas de Acción del Eje Transversal 1
Dirección de la Mujer
Comisaría General de Seguridad Pública y Tránsito Municipal
Sistema Municipal DIF



FICHA TÉCNICA DEL EJE TRANSVERSAL 2						
Eje Transversal 2: Gobierno Moderno, Capaz y Responsable						
Numeralia	Total	Porcentaje de Avance Trimestral				Avance 2023
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	TOTAL
Objetivos:	13					
Estrategias:	29	52.71%	/	/	/	52.71%
Líneas de Acción:	104					

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Eje Transversal 2.

**Gráfica. Cumplimiento de Líneas de Acción del Eje Transversal 2**



Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Eje Transversal 1.

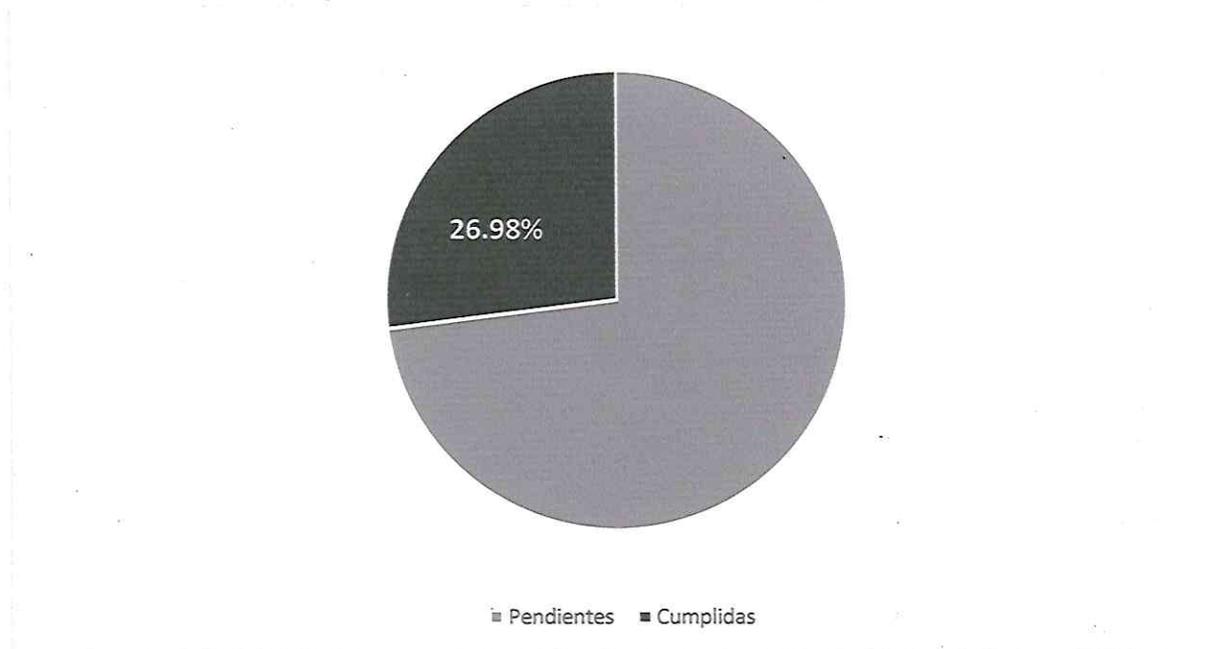
Dependencias y Entidades Responsables de la Ejecución de Líneas de Acción del Eje transversal 2
Secretaría del Ayuntamiento
Contraloría Interna Municipal
Unidad de Transparencia y Acceso a la Información Pública Municipal
Secretaría Particular de la Presidencia
Subdirección de Comunicación y Gobierno Digital
Tesorería Municipal
Secretaría Técnica
Dirección de Administración
Coordinación General de Mejora Regulatoria



FICHA TÉCNICA DEL EJE TRANSVERSAL 3						
Eje Trasversal 3: Tecnología y Coordinación para el Buen Gobierno						
Numeralia	Total	Porcentaje de Avance Trimestral				Avance 2023
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre	TOTAL
Objetivos:	1					
Estrategias:	3	26.98%	/	/	/	26.98%
Líneas de Acción:	14					

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Eje Transversal 3.

**Gráfica. Cumplimiento de Líneas de Acción del Eje Transversal 3**

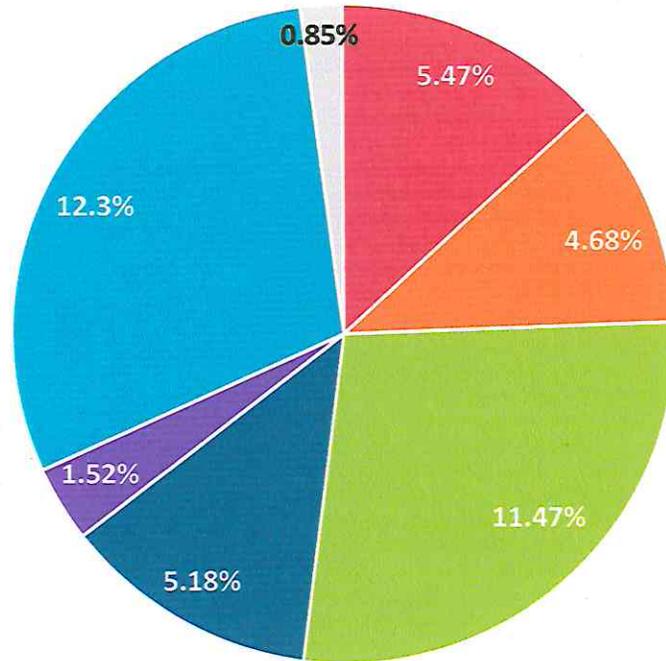


Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por las dependencias y entidades municipales responsables del Eje Transversal 3.

Dependencias y Entidades Responsables de la  
Ejecución de Líneas de Acción del Eje Transversal 3

Dirección de Administración

**Gráfica. Avance General en la Ejecución de Líneas de Acción del PDM**



■ Pilar 1 ■ Pilar 2 ■ Pilar 3 ■ Pilar 4 ■ ET 1 ■ ET 2 ■ ET 3

**TABLERO DE AVANCE PORCENTUAL POR PILAR Y EJE (%) 1 TRIM 2023**

PILAR/EJE	AVANCE ACUMULADO POR PILAR/EJE	AVANCE GENERAL RESPECTO AL PDM
AVANCE PORCENTUAL PILAR 1	32.41%	5.475135135
AVANCE PORCENTUAL PILAR 2	45.29%	4.685788288
AVANCE PORCENTUAL PILAR 3	38.90%	11.47707207
AVANCE PORCENTUAL PILAR 4	40.42%	5.188693694
AVANCE PORCENTUAL EJE TRANSVERSAL 1	40.55%	1.552454955
AVANCE PORCENTUAL EJE TRANSVERSAL 2	52.71%	12.34641892
AVANCE PORCENTUAL EJE TRANSVERSAL 3	26.98%	0.850743243
<b>TOTAL</b>		<b>41.57630631</b>



## Directorio

### Integrantes del H Ayuntamiento Constitucional de Tlalnepantla de Baz 2022-2024:

Lic. Marco Antonio Rodríguez Hurtado  
**Presidente Municipal Constitucional de Tlalnepantla de Baz**

C. Ivette Yadira Campos Padilla	<b>Primera Síndica Municipal</b>
C. Arleth Stephanie Grimaldo Osorio	<b>Segunda Síndica Municipal</b>
Mtro. Samuel Ugalde Chávez	<b>Primer Regidor</b>
Mtra. Teresa Garduño Suárez	<b>Segunda Regidora</b>
Lic. Jesús Lozada López	<b>Tercer Regidor</b>
Lic. Nadya de Jesús Cruz Serrano	<b>Cuarta Regidora</b>
C. Víctor Manuel Pérez Ramírez	<b>Quinto Regidor</b>
C. Frida Ariadna Cruz Trujillo	<b>Sexta Regidora</b>
Lic. Alan Arturo Montero Camacho	<b>Séptimo Regidor</b>
Lic. Iván Moisés Gatica López	<b>Octavo Regidor</b>
C. María de Lourdes Curiel Rocha	<b>Novena Regidora</b>
C. Mauricio Ontiveros Salgado	<b>Décimo Regidor</b>
C. Maricela Blanquet Torres	<b>Décima Primer Regidora</b>
Lic. Carlos Alberto Cruz Jiménez	<b>Décimo Segundo Regidor</b>

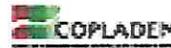
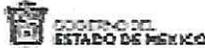


### Titulares de las Dependencias y Entidades Municipales

Mtro. Edmundo Rafael Ranero Barrera	<b>Secretario del Ayuntamiento</b>
Lic. Carlos Javier Alfaro Sánchez	<b>Secretario Técnico</b>
C.P. Ricardo Contreras Velazquez	<b>Tesorero Municipal</b>
Mtro. Eduardo Efraín Benhumea Macedo.	<b>Contralor Interno Municipal</b>
Mtro. Luis Antonio Gutiérrez Herrera	<b>Director de Administración</b>
Lic. Rodrigo Ortiz Camacho	<b>Director de Promoción Económica</b>
Lic. Perla Guadalupe Monroy Miranda	<b>Directora de Desarrollo Social</b>
Ing. Arq. Edgar Raúl Vargas Gómez	<b>Director de Desarrollo Urbano</b>
Ing. Luis Armando Dorado de Horta	<b>Director de Obras Públicas</b>
Lic. Jorge Cervera Muñoz	<b>Director de Servicios Públicos</b>
Mtro. Juan Minutti López	<b>Director Jurídico</b>
Lic. Fidel Rodrigo Velázquez Escalera	<b>Director de Sustentabilidad Ambiental</b>
C. Fabrizio Montiel Jaramillo	<b>Director de Protección Civil</b>
Dra. Rosa María Oviedo Flores	<b>Directora de la Mujer</b>
Ing. Daniel Arreola Álvarez	<b>Director de Movilidad</b>
Mtro. Reneé Alfonso Rodríguez Yánez	<b>Director General del OPDM</b>
C. María de Lourdes Montiel Paredes	<b>Directora General del Sistema Municipal DIF</b>
Lic. Rosa de Lima López Escobar	<b>Titular del Instituto Municipal de la Cultura y las Artes</b>
Lic. Alina Alejandra Luna Gómez	<b>Titular del Instituto Municipal de Educación</b>
Lic. José Alberto Contreras García	<b>Titular del Instituto Municipal de la Juventud</b>
Lic. Joel Sánchez Guerrero	<b>Titular del Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte</b>
Lic. Arturo Centeno Cano	<b>Comisario General de Seguridad Pública y Tránsito Municipal</b>
Lic. Ángel Morales Salinas	<b>Secretario Particular de la Presidencia Municipal</b>



### Anexos de Registro del PDM



2022, Año del Quincucentenario de Toluca, Capital del Estado de México

Oficio No. 207C02010000000-274/2022  
Toluca, Estado de México;  
a 02 de mayo de 2022

**MAESTRO  
HUGO AYALA RAMOS  
DIRECTOR GENERAL DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL  
DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS  
P R E S E N T E**

Con fundamento en los artículos 19 fracciones I y III, 22 de la Ley de Planeación del Estado de México y sus Municipios, 18 fracción I, 50, 52, 53, 62 fracciones II, III, IX y X de su Reglamento, 15 fracciones V y VI del Reglamento Interno del COPLADEM y 18 fracción XX del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas; me permito informarle que, derivado de la revisión del Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024 de Tlalnepantla de Baz, el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México, como instancia de coordinación del Sistema Estatal de Planeación Democrática para el Desarrollo, determinó procedente otorgar el número de registro del instrumento en mención, en virtud de que se acreditó la congruencia metodológica con los lineamientos técnicos del Manual para la Elaboración de Planes de Desarrollo Municipal 2022-2024.

Por lo anterior y con la finalidad de continuar con los trámites administrativos correspondientes e institucionalizar el proceso de registro, seguimiento y evaluación de los instrumentos de planeación, así como los mecanismos de coordinación entre la Dirección General a su digno cargo y este Organismo, me permito solicitar a usted respetuosamente que, por su conducto, dicho documento sea inscrito en el Registro Estatal de Planes y Programas.

No omito comentar que he designado al Licenciado Edgar Rodríguez Venencia, Director de Evaluación y Seguimiento del COPLADEM, para atender cualquier duda o comentario al respecto, estando disponible en los teléfonos 722 2 10 57 54 o 722 602 4977 y en el correo electrónico [copladem.des@edomex.gob.mx](mailto:copladem.des@edomex.gob.mx)

En otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE  
  
PAOLA VITE BOCCAZZI  
DIRECTORA GENERAL

Ccra. Rodrigo Jaraola Lara, Secretario de Finanzas, para su conocimiento.  
Dra. Inés González, Subsecretaria de Planeación y Seguimiento de la Secretaría de Finanzas, para su conocimiento.  
Cra. Antonio Rodríguez Hurtado, Presidente Municipal, Comuna de Tlalnepantla de Baz, para su conocimiento.  
Lic. Edgar Rodríguez Venencia, Director de Evaluación y Seguimiento del COPLADEM, para su seguimiento.  
Atentamente,  
Dra. Paola Vite Boccazzi

SECRETARÍA DE FINANZAS  
COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL ESTADO DE MÉXICO

Plaza de las Américas s/n, La Florida, México, C.P. 50100 Toluca, Estado de México  
Tel. 022 2160200 (100 líneas) Fax: 022 216 0200



**"2022. Año del Quincentenario de Toluca, Capital del Estado de México"**

Toluca de Lerdo, México;  
10 de junio de 2022.  
Oficio 20704004L/0235/2022

**LIC. MARCO ANTONIO RODRÍGUEZ HURTADO  
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DE TLALNEPANTLA DE BAZ, ESTADO DE MÉXICO  
P R E S E N T E**

Asunto: Inscripción del Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024  
en el Registro Estatal de Planes y Programas

Con fundamento a lo establecido en el artículo 22 Bis fracción XII del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas, así como lo que señala el objetivo y funciones de esta Dirección General en el Manual General de Organización de la Secretaría de Finanzas; y para dar cumplimiento a lo que señala el artículo 16 Fracción VIII de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, 18 fracción I y 63 fracción II del Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios y 287 del Código Financiero del Estado de México y Municipios, comunico a usted que el Plan de Desarrollo Municipal 2022-2024 de Tlalnepantla de Baz, del Estado de México, ha sido inscrito en el Registro Estatal de Planes y Programas, con el número REPP-SPM-PDM 2022-2024/0104-031-2022, en virtud de que existe congruencia con los criterios metodológicos para la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal que el Ejecutivo del Estado propone al inicio de cada periodo constitucional.

Asimismo, con el propósito de apoyar la difusión y facilitar la consulta de los Planes de Desarrollo de los Municipios de la Entidad, me permito solicitar su autorización para que este importante documento rector de la Administración Pública del Municipio, sea parte de la información que el Gobierno del Estado de México, ofrece a la ciudadanía a través de su página web.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**

**M.A.P. HUGO AYALA RAMOS  
DIRECTOR GENERAL**



C.c.p. N. en E. Roberto Jarque Lira. - Secretario de Finanzas.  
Lic. Roberto Inés González. - Subsecretario de Planeación y Presupuesto.  
Dra. en D. Marielva Cavito Martínez. - Auditora Superior del GSE/Est.  
L. en C.P. y A.P. Paola Vite Sotoczi. - Directora General de COPLADEM.  
Archivo: HARGUE/104

**SECRETARÍA DE FINANZAS**  
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y PRESUPUESTO  
DIRECCIÓN GENERAL DE EVALUACIÓN DEL DESARROLLO INSTITUCIONAL

Colonia 101 col. Lomas Altas, C.P. 50060, Toluca, Estado de México.  
Teléfono: (022) 629-04-40



### Fuentes de Información

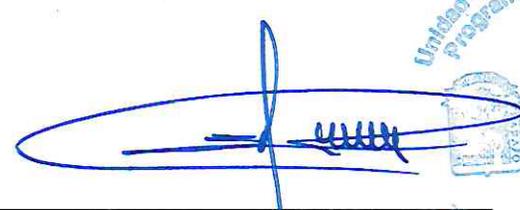
- ❖ Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, publicada en la Gaceta del Gobierno del Estado de México el 21 de Diciembre de 2001.
- ❖ Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios, publicada en la Gaceta del Gobierno del Estado de México el 16 de Octubre de 2002.
- ❖ Formatos de avance de ejecución de líneas de acción por dependencia y entidad de la Administración Pública Municipal al 1er trimestre de 2023.
- ❖ Guía Metodológica para la Evaluación y Seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal Vigente, publicada en la Gaceta Oficial de Gobierno del Estado de México, Tomo CCXIV, Número 66, del 10 de octubre de 2022.
- ❖ Acuerdo 05/2023 por el que se emiten los lineamientos, fechas de capacitación y calendarización para la integración, envío y entrega de los informes trimestrales del ejercicio fiscal 2023, de las entidades fiscalizables del estado de México, publicada en la Gaceta Oficial de Gobierno del Estado de México, Tomo CCXV, Número 69, del 21 de abril de 2023.
- ❖ Manual para la Planeación, Programación y Presupuesto de Egresos Municipal para el Ejercicio Fiscal 2023, publicado en la Gaceta Oficial de Gobierno del Estado de México, Tomo CCXIV, Número 66, del 10 de octubre de 2022.
- ❖ Metodología para la Construcción y Operación del Sistema de Evaluación de la Gestión Municipal (SEGEMUN), publicado en la Gaceta Oficial de Gobierno del Estado de México, Tomo CCXIV, Número 66, del 10 de octubre de 2022.
- ❖ Plan de Desarrollo Municipal de Tlalnepantla de Baz 2022-2024, publicado en la Gaceta Municipal Número 17, marzo 2022.
- ❖ Formatos PbRM's de Tlalnepantla de Baz correspondientes primer trimestre del ejercicio fiscal 2023.



### Hoja de Firmas

  
\_\_\_\_\_  
**Lic. Carlos Javier Alfaro Sánchez**  
Secretario Técnico



  
\_\_\_\_\_  
**Eduardo Pérez Monroy**

Titular de la Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación  
(UIPPE)



  
\_\_\_\_\_  
**Carlos Jair Juárez Sánchez**

Jefe del Departamento de Planeación y Evaluación

